



Raising Employability of Women  
through entrepreneurial Activities  
fostering Rural Development

PŘÍPADOVÁ STUDIE

ANDREJA JAGODIC  
Poličarjeva kmetija


# ÚVOD


Andreja spolu se svým manželem řídí farmu Poličar, kterou zdědila po rodičích. Farma se nachází mezi městy Kranj a Naklo v rovinatém terénu, dá se říct na jakési terase. Odtud pochází slovo Polica (police), která pak dalo farmě název a vznikla „farma Poličar“. Jejich předci spravovali farmu promyšleně, v souladu s přírodou a zajistili tak její ekonomickou životaschopnost. Od roku 1980 se stejně jako mnoho dalších zaměřili na chov hospodářských zvířat a produkci mléka. O deset let později posunuli farmu kupředu tím, že začali vyrábět mléčné výrobky. Farma Poličar je známá pro své oceněné mléčné výrobky - „kajmak“ (výrobek podobný máslu), tvaroh, mléko, jogurt a bohatá škála sýrů. Pokud se jedná o chov hospodářských zvířat zastávají princip soběstačnosti v chovu – čím více krmiva produkují, tím více zvířat mají. Jejich úcta k přírodě je součástí celého jejich života. Co se týče zajištění tepla, využívají dříví z vlastních lesů a elektřinu získávají z vlastní solární elektrárny. Všechny jejich produkty jsou k dispozici na farmě ve Štibelcu. Dalším zdrojem příjmu je Muzeum mlýnských kamenů, jediné svého druhu ve Slovinsku. Jejich slogan zní: Všechno, co poskytujeme, jíme. Vše, co jíme, nabízíme. Na našem stole v našem obchodě.

## 1. OSOBNÍ INFORMACE

 **Jméno:** Andreja Jagodic

 **Věkové rozmezí:** 46 +

 **Vzdělání:** Středoškolské, odborné vzdělání, obor: farmářský technik.

 **Zaměstnání:** Farmářka, provádí doplňkové činnosti při zpracování mléka.



## 2. PROFIL FARMY

 **Adresa:**  
Poličarjeva kmetija, Polica 1, 4202 Naklo, Slovenija.

 **Rozloha farmy v ha:** 52 ha, (27 ha z 52 ha využívají pro pěstování plodin a 25 ha je les).

**Rok, od kterého farmářka pronajímá farmu nebo ji vlastní:** Farmu převzali v r. 2008.



**Počet pracovníků na farmě:**

	PLNÝ ÚVAZEK	ČÁSTEČNÝ ÚVAZEK/SEZÓNÍ PRACOVNÍCI	ŽENY
Členové rodiny	2		1, 1-maminka v důchodu
Ostatní pracovníci, kteří nejsou rodinní příslušníci		2	1

**Popis farmy:** V roce 1994 se Andreja s Viktorem vzali, což znamenalo sloučení farmy Poličar z Policy a farmy Mlinar z Ilovky, které dohromady činí 52 hektarů. Z 52 ha je 27 ha zemědělská půda. Chovají od čtyřiceti do padesáti kusů skotu, z nichž 20 jsou dojnice. Ročně vyprodukují 150 tisíc litrů mléka. Spolu s dojnicemi chovají telata, kolem 40 prasat a 400 kuřat. Na půdě kultivují plodiny v pěti letém cyklu střídání. Aby půda byla úrodná, používají zelené hnojení. Kromě brambor produkují také kukuřici a obiloviny, zejména pšenici, a někdy na zkušebním poli zkoušejí pěstovat nové odrůdy brambor a hrachu od společnosti Agrosaat. Farma Poličar je nejznámější a nejobdivovanější pro své oceněné mléčné výrobky, které se vyrábějí v jejich nové továrně na sýry. Staré prostory se staly novým prostorem pro další činnosti, jako je zpracování masa. Prodávají také vejce, brambory, kukuřici, pšenici, mouku a kukuřičnou moučku.

Většinu produktů a výrobků prodávají přímo na farmě, některé výrobky se také prodávají v družstevních obchodech a na festivalech, kam cestují s přívěsem se speciální vestavěnou lednicí. Připojili se také k online portálu „Sveže.si“, přes který našli mnoho zákazníků, kteří dříve nevěděli, co nabízejí. Spolu s mléčnými výrobky prodávají vejce, brambory a zeleninu. V budoucnu se chystají rozšířit svou nabídku o produkty z dalších místních farem.

**Webové stránky a sociální sítě:** <http://policarjeva-kmetija.si/o-kmetiji>

## 3. MULTIFUNKČNOST / VENKOVSKÉ KULTURNÍ DĚDICTVÍ

Produkce mléčných výrobků spolu s „kajmakem“ (výrobek podobný máslu) a tvarohem začala na farmě realizovat Štefka Pavlin. Její dcera Andreja pokračuje v této práci a zdokonaluje ji např. vyráběním různých druhů sýrů, pomazánek, jogurtů, syrovátky a inovativními specialitami: mléčný chléb, mléčný sýr s popelem, přepuštěné máslo/ghí máslo. Farma Poličar nabízí také prohlídky celé farmy s průvodcem včetně sýrárny a Muzea mlýnských kamenů. Tyto exkurze jsou určeny studentům, veřejnosti i turistům. Muzeum mlýnských kamenů bylo vytvořeno jako trvalá památka rodině řemeslníků a jejich váženému řemeslu. Toto Muzeum se nachází jen několik set metrů od moderní přístavby. V Muzeu uvidíte, z jaké horniny se vyráběly mlýnské kameny, navštívíte dílnu a pracovní stanici, spatříte pracovní nástroje, oděvy a fotografie, které vyprávějí příběh o práci kameníků a jejich výrobcích. Muzeum je unikátní a je otevřené od roku 2003.





Pustte se do práce, propojte se s okolním prostředím, učte se ze svých vlastních zkušeností, odborné znalosti pak přijdou s časem.



## 4. ÚVAHY, ŠKOLENÍ / ZAPOJENÉ KOMPETENCE

### **Obecné úvahy:**

V roce 2008 Asociace slovinské venkovské mládeže a Komora zemědělství a lesnictví Slovinska jmenovaly Andreju inovativním mladým farmářem roku. Andreja získala titul za inovace ve zpracování mléka na nové mléčné výrobky a při zavádění nových marketingových metod. Odměnami, které získala bylo 100 hodin práce s traktorem John Deere, dvě stě eur a velká láhev šampaňského. Mezi jejich speciality patří výrobky z tvarohového sýra (jako například kravský tvarohový sýr, tvarohový sýr s bylinkami a tvarohový sýr v olivovém oleji), měkký kravský sýr v bochníku a měkký kravský sýr v rolích. Mezi další produkty patří mléčný chléb s dýňovými semínky, vařený sýr, pepřový sýr, uzený sýr a další. Získali řadu ocenění za mléčné výrobky, zejména za sýry na Výstavě slovinských farem ve městě Ptuj a také známku kvality, nejvyšší ocenění. Většina produktů se prodává přímo na farmě, v některých družstevních obchodech a hostincích a na různých akcích, kde se prodávají ve speciálním přívěsu s vestavěnou lednicí.

### **Školení/kompetence (znalosti, dovednosti, přístupy) zvláště relevantní pro procesy:**

Andreja získala většinu svých odborných znalostí prostřednictvím organizovaných výletů a kurzů s Asociací výrobců farmářských sýrů ve Slovinsku. Andreja má již bohaté zkušenosti v oblasti výroby sýrů; zúčastnila se dvou kurzů ve Francii, Německu, Rakousku a Slovinsku (Biotechnické centrum Naklo) a v případě potřeby se může obrátit na odborníky ze Svazu drobných producentů sýrů nebo ze zahraničí. Pomáhá jí její sestra, která je účetní zabývající se registracemi, povoleními, daněmi, účetnictvím a jinou byrokracií. Farmu provozuje se svým manželem a její hlavní činností je zpracování mléka. Své zkušenosti v oblasti podnikání a marketingu se naučila prostřednictvím pozorování a monitorování konkurentů a propojováním s dalšími producenty ve Slovinsku a v zahraničí, zejména v Rakousku.

## SWOT analýza:

SLABÉ STRÁNKY

S

Soběstačný statek s chovem hospodářských zvířat.  
Výhodné umístění zpracování.  
Blízkost trhu.  
Rodinná farma.  
Pomoc rodičů a dětí.  
Zpracování mléka.  
Inovativní mléčné výrobky.  
Prodej na farmě (přímý prodej), prodej produktů na různých akcích.  
Muzeum mlýnských kamenů.

SLABÉ STRÁNKY

W

Málo prostoru pro rozšíření rozsahu činností.  
Nezájem členů rodiny o pokračování v činnosti.

PRÍLEŽITOSTI

O

Propojení s místním prostředím.  
Spojení s místním kulturním dědictvím.  
Generační obměna na farmě (děti převzaly farmu).  
Větší publicita a viditelnost farmy v širším okolí.  
Zaměstnanost.

HROZBY

T

Byrokracie.  
Daňové a jiné právní předpisy.  
Přísnější kontroly.

# PARTNEŘI



Association Générale  
des Producteurs de  
Blé et autres céréales  
(Francie)  
[www.agpb.com](http://www.agpb.com)



Biotehniški center Naklo  
(Slovinsko)  
[www.bc-naklo.si](http://www.bc-naklo.si)



Asociace  
soukromého  
zemědělství ČR

Asociace soukromého  
zemědělství ČR  
(Česká republika)  
[www.asz.cz](http://www.asz.cz)



Centrum Doradztwa  
Rolniczego w Brwinowie  
- Branch in Krakow  
(Polsko)  
[www.cdr.gov.pl](http://www.cdr.gov.pl)



Unión de Agricultores  
y Ganaderos – Jóvenes  
Agricultores de Jaén  
(Španělsko)  
[www.coagjaen.es](http://www.coagjaen.es)



European Landowners' Organization

European Landowners'  
Organization  
(Belgie)  
[www.europeanlandowners.org](http://www.europeanlandowners.org)



On Projects Advising SL  
(Španělsko)  
[www.onprojects.es](http://www.onprojects.es)

## KONTAKTUJTE NÁS

Twitter: @REWARD\_ERASMUS

Facebook: @REWARDERASMUS

Webová stránka: [reward-erasmus.eu](http://reward-erasmus.eu)



Spolufinancováno  
z programu Evropské unie  
Erasmus+

Tento projekt byl realizován za finanční podpory Evropské unie. Za obsah publikací odpovídá výlučně autor. Publikace nerepresentují názory Evropské komise a Evropská komise neodpovídá za použití informací, jež jsou jejich obsahem.  
Projekt č.: 2018-1-FR01-KA202-047809